

ORGANISATION INDUSTRIELLE

SEQUENCE 5

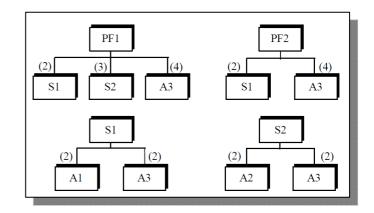
Diagramme de Pareto – Indice de Gini – Méthode ABC

Activité 3

La Société METALIX fabrique et commercialise deux produits finis nommées « PF1 » et « PF2 » qui se composent de sous-ensembles fabriqués (S) et de pièces (A).

Les nomenclatures des produits finis et des sousensembles sont présentées sur la figure ci-contre.

Les chiffres entre parenthèses indiquent le nombre de composants pour un composé.



Données

- Temps de fabrications : A1 : 4,5 h, A3 : 3,75 h.
- Temps d'assemblage : S1 : 4 h, S2 : 4 h, PF1 : 6 h, PF2 : 4 h.
- Temps de conditionnement : PF1 : 0,8 h, PF2 : 0,8 h.
- Ventes de cette année : 2045 « PF1 » et 1287 « PF2 ».
- Prévisions de ventes pour l'année suivante : 1987 « PF1 » et 1124 « PF2 ».

Problème:

Les prévisions des ventes, on le voit, sont moindres que les ventes effectuées l'année précédente. Pour autant, on souhaite maintenir les marges financières réalisées pour financer des investissements déjà programmés et à venir.

Votre travail:

On vous demander d'étudier la possibilité de <u>réduire les durées</u>, ceci pour réduire les coûts associés. Il s'agira de rendre compte de votre travail de façon synthétique (faire une note).

Les outils :

- → Pareto : Tableur Excel. On cherchera à faire un traitement dynamique des données.
- → Note de synthèse : traitement de texte Word.

La méthode:

- → Déterminer les durées requises pour obtenir 1 PF1 et 1 PF2.
- → Commenter les chiffres obtenus.
- → A l'aide de la méthode ABC, analyser la composition des durées, PF1 et PF2 confondus.
- → Rédiger une note qui synthétise votre travail et propose des arbitrages. La note sera envoyée au format PDF à l'adresse mail notée au tableau. Le mail doit être correctement rédigé.